

**RAPORT
ANUAL
2011**



Elaborat în conformitate cu Regulamentul nr. 1 / 2006 emis de Comisia Națională a Valorilor Mobiliare

S.C „ROPHARMA” S.A.

Sediul social:	Str. Iuliu Maniu nr.55.et.1 Brasov
Numărul de telefon/ fax:	0040-268-547230 0040-268-547231
Numărul și data înregistrării la Oficiul Registrului Comerțului:	08/2886/2007 la data de 25.10.2007
Cod unic de înregistrare fiscală:	1962437
Atribut fiscal:	RO
Capitalul social subscris și varsat:	29.100.555 lei
Categoria, Tipul, Numarul și caracteristicile principale ale valorilor mobiliare emise de societate	
• Acțiuni comune nominative dematerializate, a caror evidenta este tinuta de Depozitarul Central SA Bucuresti, conform Contractului nr. 30229 incheiat in data de 15.06.2007;	
• Valoarea nominala, lei/actiune	0,1
• Numar de actiuni	291.005.550

Rezultatele Ropharma pentru anul 2011

Elemente de profitabilitate

Contul de profit și pierdere pe scurt - RON	2010	2011	Abatere	Δ %
Cifra de afaceri netă	351.997.845	385.169.835	33.171.990	9%
din care Cifra de Vanzari Neta	349.370.826	383.231.655	33.860.829	10%
Alte venituri de exploatare	2.034.591	731.057	(1.303.534)	-64%
Total venituri de exploatare	354.032.436	385.900.892	31.868.456	9%
Cheltuieli cu materiile prime și consumabile	3.937.284	3.873.486	(63.798)	-2%
Alte cheltuieli cu materialele	688.877	678.529	(10.348)	-2%
Cheltuieli cu utilitățile	1.366.991	1.597.749	230.758	17%
Cheltuieli privind mărfurile	277.912.097	308.139.744	30.227.647	11%
Cheltuieli cu personalul	29.011.700	33.246.749	4.235.049	15%
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	4.966.521	5.883.096	916.575	18%
Ajustarea valorii activelor circulante	5.395.051	(448.012)	(5.843.063)	108%
Alte cheltuieli de exploatare	18.096.670	20.109.871	2.013.201	11%
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	(187.921)	(76.405)	111.516	-59%
Total cheltuieli de exploatare	341.187.270	373.004.807	31.817.537	9%
Profitul din exploatare	12.845.166	12.896.085	50.919	0%
Venituri financiare	4.024.130	3.925.586	(98.544)	-2%
Cheltuieli financiare	3.537.809	3.870.130	332.321	9%
Rezultatul financiar	486.321	55.456	(430.865)	-89%
Profitul brut	13.331.487	12.951.541	(379.946)	-3%
Impozit pe profit	2.449.750	2.263.785	(185.965)	-8%
Profitul net	10.881.737	10.687.756	(193.981)	-2%

Note la situația veniturilor și cheltuielilor

Vânzările în anul 2011 au crescut cu 10% față de 2010, cu o creștere de 2,2% peste creșterea pieței de retail din 2010.

În anul 2011, vânzările în cadrul farmaciilor proprii au fost de 282.496.423 lei în creștere cu 8% față de anul 2010 când au avut valoarea de 261.317.823 lei.

În cadrul distribuției, veniturile din vânzări au fost de 103.305.271 lei în creștere cu 15% față de valoarea vânzărilor înregistrată în anul 2010 când au avut valoarea de 90.205.354 lei.

Astfel, mixul de vânzare în anul 2011 a fost de 27% prin distribuție și 73% prin farmaciile proprii, față de 26% distribuție și 74% prin farmaciile proprii în anul anterior.

Evoluția cifrei de afaceri se prezintă după cum urmează:

Segment	2010	2011	Δ %
Vânzări farmaciei proprii	261.317.823	282.496.423	8%
Vânzări distribuție (brute)	90.205.354	103.305.271	15%
Total Vanzari	351.523.177	385.801.692	10%
Reduceri comerciale acordate	2.152.351	2.570.037	19%
Alte venituri (chirii, servicii, diverse)	2.627.019	1.938.178	-26%
Cifra de afaceri netă	351.997.845	385.169.835	9%

Societatea a înregistrat o creștere a cifrei de afaceri nete cu 9% față de anul 2010.

Piața farmaceutică de retail, din punct de vedere valoric, a crescut în anul 2011 cu 7.5% față de anul 2010, atingând valoarea de 2.2 miliarde euro. Societatea Ropharma detine o cotă de piață care o situează astfel pe poziția 9 în top distribuitori naționali și în primii 5 în top rețele de retail la nivel național.

Vânzările în cadrul Ropharma de produse aflate în portofoliul de fabricație al Aesculap Prod și Eurofarmaco Chișinău, societăți în care Ropharma deține participații, în 2011, au crescut cu 10% față de anul precedent.

Productie Proprie	2010	2011	Δ %
Producator Aesculap	6.302.471	6.483.053	3%
Producator Eurofarmaco	2.156.627	2.780.204	29%
Total Venituri din productie Proprie	8.459.098	9.263.257	10%
Pondere in Total Vanzari	2,4%	2,4%	

Ponderea acestor vânzări a rămas nemodificată față de anul 2010 (2,4% din cifra de vânzări) ritmul de creștere pentru aceste vânzări fiind identic cu ritmul de creștere al cifrei de vânzări.

Evoluția cifrei de afaceri nete pe segmente de activități și pe piețe geografice se prezintă după cum urmează:

Segment/Piață Geografică	2.010	2.011	Abatere	%
Farmacii proprii	261.317.823	282.496.423	21.178.600	8%
Moldova	193.517.171	207.980.399	14.463.228	7%
Ardeal	67.800.652	74.516.024	6.715.372	10%
Distribuție	88.053.003	100.735.234	12.682.231	14%
Moldova	42.066.363	41.330.243	(736.120)	-2%
Muntenia	14.479.063	24.159.358	9.680.295	67%
Ardeal	31.507.577	35.245.633	3.738.056	12%
Total Cifra de Vânzări Netă	349.370.826	383.231.657	33.860.831	10%
Moldova	235.583.534	249.310.642	13.727.108	6%
Muntenia	14.479.063	24.159.358	9.680.295	67%
Ardeal	99.308.229	109.761.657	10.453.428	11%
Venituri din servicii prestate	791.060	259.567	(531.493)	-67%
Venituri din chirii	1.421.481	1.379.210	(42.271)	-3%
Venituri din activitati diverse	414.480	299.401	(115.079)	-28%
Total alte venituri	2.627.021	1.938.178	(688.843)	-26%
TOTAL CIFRA DE AFACERI NETĂ	351.997.847	385.169.835	33.171.988	9%

Vânzările pentru produsele achiziționate din sursă directă, au atins valoarea de 198,877,388 ron în creștere cu 38% față de anul 2010. Ponderea acestor vânzări în cifra de afaceri a firmei a fost de 51% față de 41% pondere înregistrată pentru anul 2010.

Contribuția marginală aferentă vânzărilor pentru perioada de referință a înregistrat o creștere cu 4% față de nivelul înregistrat în anul 2010 (76,611,084 lei în 2011 față de 73,658,998 lei în 2010).

În termeni procentuali contribuția marginală a fost de 20% în 2011 față de 21% în perioada similară a anului 2010, pe fondul creșterii ponderii medicamentelor eliberate în cadrul programelor de sanatate.

Adaosurile comerciale pentru medicamentele eliberate în cadrul programelor naționale de sănătate sunt reglementate de către Ministerul Sănătății prin Ordinul 75/2009.

Dintre factorii externi importanți ce au determinat un impact negativ în cadrul contribuției marginale menționăm:

- Actualizarea prețurilor medicamentelor cuprinse în Catalogul Național al prețurilor medicamentelor de uz uman (CANAMED) efectuată la 1 aprilie 2011, de către Ministerul Sănătății, la cursul de schimb valutar de 4,21 lei pentru un euro.
Actualizarea prețurilor de producător, în lei, pentru toate medicamentele existente în CANAMED se face anual în luna aprilie, în funcție de cursul valutar utilizat în alcătuirea bugetului pentru anul în curs.
Pentru 2011, valoarea pentru 1 euro avută în vedere la fundamentarea bugetului a fost de 4.21 lei, față de 4.25 lei în 2010. Această actualizare efectuată în baza Ordinului 440/31.03.2011, prin reevaluarea prețurilor aferente medicamentelor existente pe stoc la 1 Aprilie 2011 a determinat un impact negativ în contribuția marginală de 244.390 ron.
În anul 2010 reevaluarea prețurilor aferente medicamentelor existente pe stoc la 1 Aprilie 2010 a avut un impact pozitiv de 1.570.303 ron (valoarea pentru 1 euro a fost de 4.25 lei față de 4 lei pentru 1 Euro pentru anul 2009).
- Începând cu data de 1 aprilie 2011, medicamentele specifice tratamentului oncologic cu administrare parentală (intravenos), au început să fie eliberate prin farmaciile cu circuit închis (farmacii ce aparțin unităților spitalicești).

Cheltuielile de exploatare au crescut în anul 2011 cu 9% față de nivelul înregistrat în anul anterior, cea mai parte din creștere fiind atribuibilă celor 12 farmacii noi deschise.

Exprimate ca procent în cifra de afaceri netă, în anul 2011, se înregistrează același nivel cu nivelul înregistrat în anul 2010 (15%).

Rezultatul financiar pozitiv de 55,456 lei, nivel inferior rezultatului înregistrat în anul 2010 de 485,325 lei, se datorează în principal dobânzilor bancare aferente capitalului de lucru, diferențelor de curs realizate aferente restituirilor de capital de lucru precum și reevaluării datoriilor în valută existente în sold la 31/12/2011 la un curs de schimb pentru 1 euro de 4.3197 (nivel cu 0.8% mai mare față de cursul de schimb comunicat de BNR la 31/12/2010 de 4.2848 lei pentru 1 Euro).

EBITDA (câștigul înainte de plata dobânzilor, impozitelor și includerea amortizării) pentru 2011 a fost de 18.373.471 lei (4,8% raportat la cifra de afaceri netă)

Menționăm că, în anul fiscal anterior, în cadrul elementului „Alte venituri din exploatare” sunt înregistrate despăgubiri încasate de la Ministerul Finanțelor în contul AVAS pentru 2 imobile retrocedate în baza Legii 10/2001 privind regimul juridic al unor imobile preluate în mod abuziv în perioada 6 martie 1945 – 22 decembrie 1989 în sumă de 962.603 lei.

Poziția financiară la 31 Decembrie 2011

Situatia pozitiei financiare (lei)	31 decembrie 2010	30 decembrie 2011	Abatere	
Active imobilizate				
Imobilizari necorporale	493.401	2.449.431	1.956.030	396%
Imobilizari corporale	54.204.542	53.954.555	(249.987)	0%
Imobilizari financiare	7.044.716	13.617.316	6.572.600	93%
Total active imobilizate	61.742.659	70.021.302	8.278.643	13%
Active circulante				
Stocuri	29.239.733	44.267.181	15.027.448	51%
Provizioane aferente stocurilor	(817.803)	(217.486)	600.317	-73%
Avansuri pentru stocuri	212.133	223.515	11.382	5%
Creante comerciale	193.382.207	251.703.650	58.321.443	30%
Provizioane aferente crentelor	(6.310.413)	(5.120.302)	1.190.111	-19%
Alte creante	1.298.136	1.417.134	118.998	9%
Provizioane aferente altor creante	(141.262)	(140.374)	888	-1%
Cheltuieli in avans	522.369	788.007	265.638	51%
Numerar si echivalente de numerar	9.952.382	25.404.405	15.452.023	155%
Total active circulante	227.337.482	318.325.730	90.988.248	40%
Total active	289.080.141	388.347.032	99.266.891	34%
Capitaluri proprii				
Capital social	29.100.555	29.100.555	0	0%
Prime de capital	1.962.780	1.962.780	0	0%
Rezerve din reevaluare	37.263.935	37.263.935	0	0%
Rezerve	3.479.873	14.349.967	10.870.094	312%
Actiuni proprii	(58.887)	(421.648)	(362.761)	616%
Pierderi legate de instrumentele de capital	(228.855)	(1.078.184)	(849.329)	371%
Profituri retinute	10.217.418	10.035.080	(182.338)	-2%
Total capitaluri proprii	81.736.819	91.212.485	9.475.666	12%
Datorii pe termen lung				
Imprumuturi si leasinguri	5.137.476	5.061.758	(75.718)	-1%
Total Datorii pe termen lung	5.137.476	5.061.758	(75.718)	-1%
Datorii curente				
Datorii comerciale	170.898.137	251.155.558	80.257.421	47%
Furnizori de imobilizari	622.593	134.971	(487.622)	-78%
Împrumuturi pe termen scurt	26.805.933	31.687.608	4.881.675	18%
Provizioane pentru riscuri	130.720	54.315	(76.405)	-58%
Venituri in avans	33.829	26.011	(7.818)	-23%
Impozit pe profit	21.314	529.231	507.917	2383%
Leasinguri < 1an	615.857	623.895	8.038	1%
Alte datorii	3.077.463	7.861.200	4.783.737	155%
Total datorii curente	202.205.846	292.072.789	89.866.943	44%
Total datorii	207.343.322	297.134.547	89.791.225	43%
Total capitaluri proprii si datorii	289.080.141	388.347.032	99.266.891	34%

Note la situația poziției financiare

Valoarea capitalurilor proprii la 31/12/2011 a înregistrat o creștere cu 12% comparativ cu începutul anului, de la 81.736.819 lei la 91.212.485 lei pe fondul profitabilității înregistrate în anul 2011.

Cheltuielile de capital s-au materializat în achiziționarea a 10 licențe pentru deschiderea de noi farmacii, renovarea unor imobile precum și achiziții de mașini, mobilier și echipamente IT.

În luna iunie din 2011, societatea a achiziționat 50% din părțile sociale ale societății TESA SRL Cluj, societate ce deține 3 farmacii în municipiul Cluj.

Stocurile au crescut cu 51% față de nivelul înregistrat la 31/12/2010 pe fondul creșterii vânzărilor, constituirii de stocuri în farmaciile nou deschise și datorită sezonității.

Viteza medie de rotație a stocurilor a fost de 43 zile.

Fața de 31 decembrie 2010, creanțele comerciale au crescut cu 30% pe fondul creșterii vânzărilor și a întârzierilor ce s-au înregistrat pe linia decontărilor efectuate de Casele Județene de Sănătate.

Viteza medie de recuperare a creanțelor pentru anul 2011 fost de 208 zile.

Viteza medie de plată a datoriilor, în anul 2011, a fost de 235 zile.

Astfel, ciclul de conversie al numerarului, s-a diminuat cu 3 zile, de la 19 zile în anul 2010 la 16 zile în anul 2011.

Datoriile cu exigibilitate >1 an înregistrează o scădere de 1% pe fondul plăților aferente achizițiilor în leasing de mijloace de transport și înregistrării reevaluării datoriilor nescadente la cursul de 4.3197 pentru 1 Euro.

În anul 2011, pentru finanțarea adecvată a activelor circulante, societatea și-a majorat creditul de trezorerie pe termen scurt cu 4.881.675 lei.

Disponibilitățile în conturi bancare și casierii la 31/12/2011 înregistrează o creștere cu 155% față de cele existente la 31/12/2010, creșterea datorându-se decontărilor efectuate de Casele Județene de Sănătate în ultimele zile ale anului.

Obligațiile financiare ale societății au fost respectate neînregistrându-se restanțe la bugetul consolidat al statului, bugetele locale sau față de bugetul asigurărilor de sănătate și a fondurilor speciale.

Rata efectivă a impozitului pe profit a scăzut la 17,5% (în anul 2010 s-a situat la nivelul de 18,4%) pe fondul scăderii cheltuielilor nedeductibile.

Situația Fluxurilor de trezorerie

Situația Fluxurilor de trezorerie este întocmită folosind metoda indirectă, făcându-se ajustări pentru tranzacțiile nemonetare și se prezintă după cum urmează:

Fluxurile de Trezorerie pe scurt	2011
Flux de numerar din activitatea de exploatare	22.069.721
Flux de numerar din activitatea de investiții	(10.602.168)
Flux de numerar din activitatea de finanțare	3.984.470
Flux de numerar net	15.452.023
Disponibilități bănești la începutul perioadei	9.952.382
Disponibilități bănești la sfârșitul perioadei	25.404.405

Note la situația fluxurilor de trezorerie pentru 2011

Fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare, înainte de modificările din structura capitalului circulant, a fost de 18.373.471 lei.

Reconcilierea profitului înainte de impozitare cu fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare (înaintea modificărilor din cadrul activelor circulante) a determinat o ajustare pozitivă de 5.421.930 lei. Modificările în sens pozitiv a capitalului circulant în sumă de 3,696,250 au determinat ca numerarul generat din activitatea de exploatare să atingă suma de 22.069.721 lei.

Îeșirile de numerar pentru investiții în active imobilizate au totalizat 10,602,168 lei.

Intrările nete de numerar din activitățile de finanțare se ridică la suma de 3,984,470 lei pe fondul majorării împrumuturilor pe termen scurt.

Flux de numerar din activitatea de exploatare	
Profit înainte de impozitare	12.951.541
Ajustări pentru:	
Cheltuieli cu dobânzile	1.506.345
Venituri din dobânzi	(174.116)
Diferente nete de curs valutar	130.163
Mișcarea netă în provizioane pentru:	
- Stocuri	(600.317)
- Creanțe și clienți diversi	(1.190.999)
- Riscuri	(76.405)
Pierdere / (Câștig) din cedarea activelor fixe	(55.837)
Cheltuieli cu amortizarea și deprecierea	5.883.096
Numerar generat de activitatea de exploatare înainte de modificări ale capitalului circulant	18.373.471
(Creștere) / scădere a stocului	(15.038.830)
(Creștere) / scădere a creanțelor și cheltuielilor în avans	(58.706.079)
Creștere / (scădere) a datoriilor și veniturilor în avans	80.597.777
Dobânzi primite	76.287
Dobânzi plătite	(1.477.037)
Impozit pe profit plătit	(1.755.868)
Numerar net generat în activitatea de exploatare	22.069.721
Flux de numerar din activitatea de investiții	
Plati pentru achiziții de imobilizări corporale și necorporale	(7.309.606)
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale	57.337
Plati pentru achizitii imobilizari financiare	(2.137.809)
Plati pentru rascumpararea de actiuni proprii	(1.212.090)
Flux de numerar utilizat în activitatea de investiții	(10.602.168)
Flux de numerar din activitatea de finantare	3.984.470
Incasari din imprumuturi pe termen scurt	4.881.675
Plati aferente contractelor de leasing	(897.205)
Total flux de numerar	15.452.023
Numerar și echivalent de numerar la începutul anului	9.952.382
Numerar și echivalent de numerar la 31/12/2011	25.404.405

Evoluția indicatorilor economico-financiari

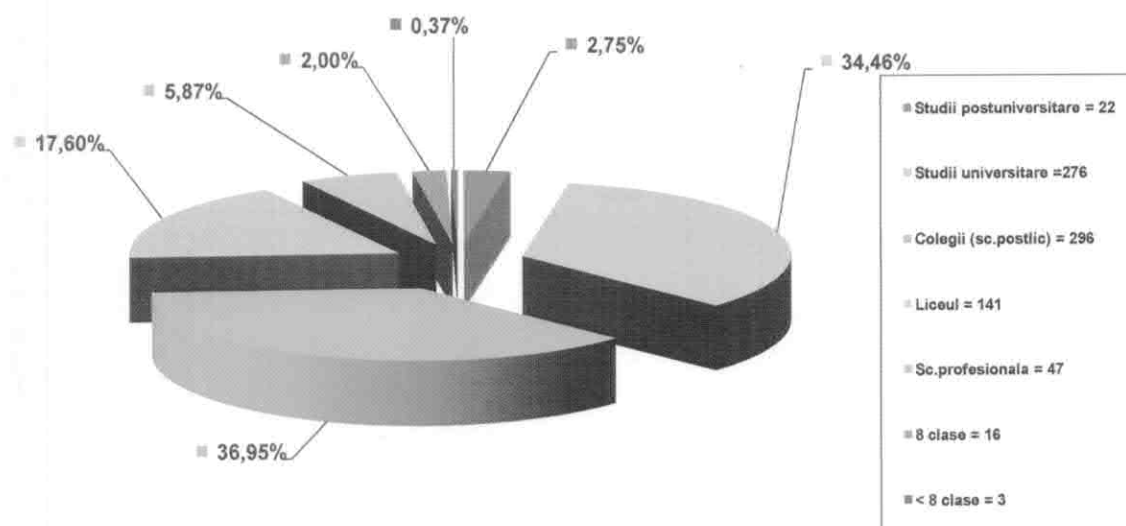
Principalii Indicatori Financiari	31/12/2010	31/12/2011
Indicatori de lichiditate		
Lichiditatea curenta	1,1	1,1
Lichiditatea redusa	1,0	0,9
Indicatori de Risc		
Gradul de indatorare	0,3	0,4
Acoperirea dobanzilor	12,8	9,6
Indicatori operationali		
Rotatia stocurilor - in zile	41	43
Viteza de rotatie a creantelor - zile	154	208
Viteza de rotatie a datoriilor - zile	176	235
Viteza de rotatie a activelor totale	1,2	1,0
Indicatori ai profitabilitatii		
Rentabilitatea capitalului angajat (%)	17%	13%
Marja profitului brut (%)	20%	20%

Evaluarea aspectelor legate de angajații companiei

a) Numărul și nivelul de pregătire al angajaților societății

La data de 31 decembrie 2011 numărul scriptic al angajaților era de 801, iar structura angajaților în funcție de pregătire se prezenta astfel:

Structura angajaților la 31.12.2011 în funcție de nivelul de pregătire



Total = 801

b) Relațiile dintre conducere și salariați și elementele conflictuale care caracterizează aceste relații.

Respectul reciproc este principiul care stă la baza relațiilor dintre conducerea companiei și salariați, fapt ce a condus la neînregistrarea niciunui element de natura conflictuală în cursul anului 2011.

Declarația conform căreia **Ropharma își propune să livreze produse și servicii de cea mai bună calitate, prin care să câștige încrederea și să păstreze fidelitatea pacienților și clienților** a stat la baza stabilirii elementelor principale ale politicii managementului resurselor umane și anume:

- atragerea, dezvoltarea, promovarea, motivarea și păstrarea talentelor,
- încurajarea spiritului de inițiativă și creativitate, prin acordarea libertății de acțiune managerilor în vederea atingerii țintelor stabilite,
- asigurarea participării personalului la beneficiile companiei, datorită succeselor obținute prin contribuția sa:
 - siguranța locurilor de muncă în funcție de performanțe,
 - crearea unui climat de muncă sigur și plăcut,
 - recunoașterea și aprecierea performanțelor individuale,
 - stimularea angajaților în a obține satisfacții profesionale,
- optimizarea structurilor.

Instruirea personalului reprezintă o preocupare permanentă și s-a realizat prin:

- programele de pregătire profesională continuă, organizate intern și extern cuprinse în planul anual de instruire,
 - sesiunile de training și seminarii cu următoarele teme:
 - "Customer care" pentru personalul din farmacii,
 - Inteligența emoțională în comunicare și relații cu pacienții/clientii,
 - Vânzarea emoțională,
 - Managementul relațiilor cu clienții:
 - Dezvoltarea capacității instituționale:
 - Leadership și lucrul în echipă:
 - încurajarea și sprijinirea celor care-și propun continuarea studiilor:
 - de către asistenții de farmacie înscrierea la facultatea de farmacie
 - cursuri universitare, postuniversitare
- oferind un program de lucru flexibil care să le permită participarea la cursuri și susținerea financiară necesară (acordarea de burse și acoperirea parțială sau totală a costurilor generate de aceste programe).

Toate aceste aspecte prezentate au contribuit la o atmosferă de lucru în care prioritară a fost îmbunătățirea performanțelor echipei Ropharma.

Sistemul de asigurare a calității

În cursul anului 2011 au avut loc inspecții de supraveghere din partea ANMDM (*Agenția Națională a Medicamentului și a Dispozitivelor Medicale*) în sucursalele București și Bacău.

Cu această ocazie s-a reconfirmat alinierea la cerințele organismului de reglementare ANMDM.

În cursul 2011 a avut loc auditul de supraveghere din partea organismului de certificare TÜV.

Acest audit s-a finalizat fără neconformități ceea ce reconfirmă alinierea sistemului de management al calității din cadrul Ropharma la cerințele referențialului SR EN ISO 9001:2008.

Evenimente importante care afectează administrarea societății comerciale.

Capitalul social la 31/12/2011 a fost după cum urmează:

	Nr. de acțiuni	Procent
ARROW PHARMACEUTICALS INC.	91,125,853	31.3141
RIMIA INVESTMENTS LIMITED	58,871,976	20.2305
ADD PHARMACEUTICALS LIMITED	51,992,222	17.8664
AVAS	964,804	0.3315
Pers. fizice	58,333,403	20.0455
Pers. juridice	29,717,292	10.2119
	291,005,550	100

În trimestrul IV al anului 2011, Fondul de Pensii Administrat Privat ING a achiziționat 16.000.000 acțiuni, deținând astfel 5.5% din capitalul social al societății.

În anul 2011 au avut loc Adunări Generale Ordinare și Adunări Extraordinare ale acționarilor în care s-au aprobat :

- situațiile financiare consolidate pentru anul 2010, ale Ropharma SA cu societățile afiliate ale acesteia (Aesculap Prod SRL, Eurofarmaco SA, Teo-Health SA, Romanița Farm SRL și Ropharma Production SRL).
- repartizarea profitului net al Aesculap Prod aferent anului financiar 2010
- majorarea participației Ropharma SA în cadrul Ropharma Production SRL
- s-a aprobat achiziționarea unui număr de 10 fonduri de comerț (licențe de farmacii) în județele: Neamț (3), Bacău (2), Sibiu (2), Vrancea (1), Vaslui (1), Botoșani (1);
- s-a aprobat achiziționarea de participații la capitalul social la următoarele societăți:
 - ✓ Drops Farm SRL – 27 părți sociale – 90% din capitalul social
 - ✓ Ergo Farm SRL – 19 părți sociale – 95% din capitalul social
 - ✓ Europharm Trading 7 SA – 50.875 acțiuni – 99,76% din capitalul social
 - ✓ Farmacia Tesa SRL – 10 părți sociale – 50% din capitalul social.
- s-a aprobat de principiu fuziunea prin absorbție între Ropharma în calitate de societate absorbantă și următoarele societăți, în calitate de societăți absorbite: Helios Brașov, Romanița Farm Bacău, Europharm Trading 7 Ploiești, Plantago Iași, Drops Farm Roman și Ergo-Farm Bacău. Procesul de fuziune va fi finalizat în semestrul I al anului 2012.

În cursul anului 2011, Consiliul de Administrație al societății s-a întrunit într-un număr de 15 sedințe, care s-au desfășurat la sediul social al societății sau la sediul sucursalelor acesteia, prin prezența tuturor membrilor sau prin intermediul mijloacelor de comunicare la distanță.

În cadrul sedințelor au fost adoptate decizii cu privire la: deschiderea sau închiderea unor puncte de lucru, cumpărarea de fonduri de comerț, convocări ale adunării generale a acționarilor etc.

De asemenea, Consiliul de Administrație în cadrul fiecărei întruniri a desfășurat următoarele activități:

- Stabilire a strategiilor și a principalelor direcții de activitate;
- Verificare permanentă a activității directorilor;
- Aprobare a contractelor de închiriere, locațiune atât în calitate de locator cât și de locatar;
- Aprobare a politicilor comerciale privind furnizorii și clienții;
- Aprobare a sistemului de apreciere a performanțelor salariaților (bonusare);

Pe parcursul anului 2011, societatea a fost parte, în calitate de reclamant - creditor într-un număr de 191 litigii de natură comercială. Valoarea totală a litigiilor este de 4.071.619 lei, recuperându-se suma de 1.326.941,77 lei.

De asemenea, există un număr de **3 imobile** ce pot face subiectul unor restituiri în natură sau echivalent, având valoarea contabilă de **544.924,19** ron, în baza Legii nr. 10 / 2001 privind

regimul juridic al unor imobile preluate în mod abuziv în perioada 6 martie 1945 – 22 decembrie 1989.

PRESEDINTE CA
Dr. Farm Mihai Miron

